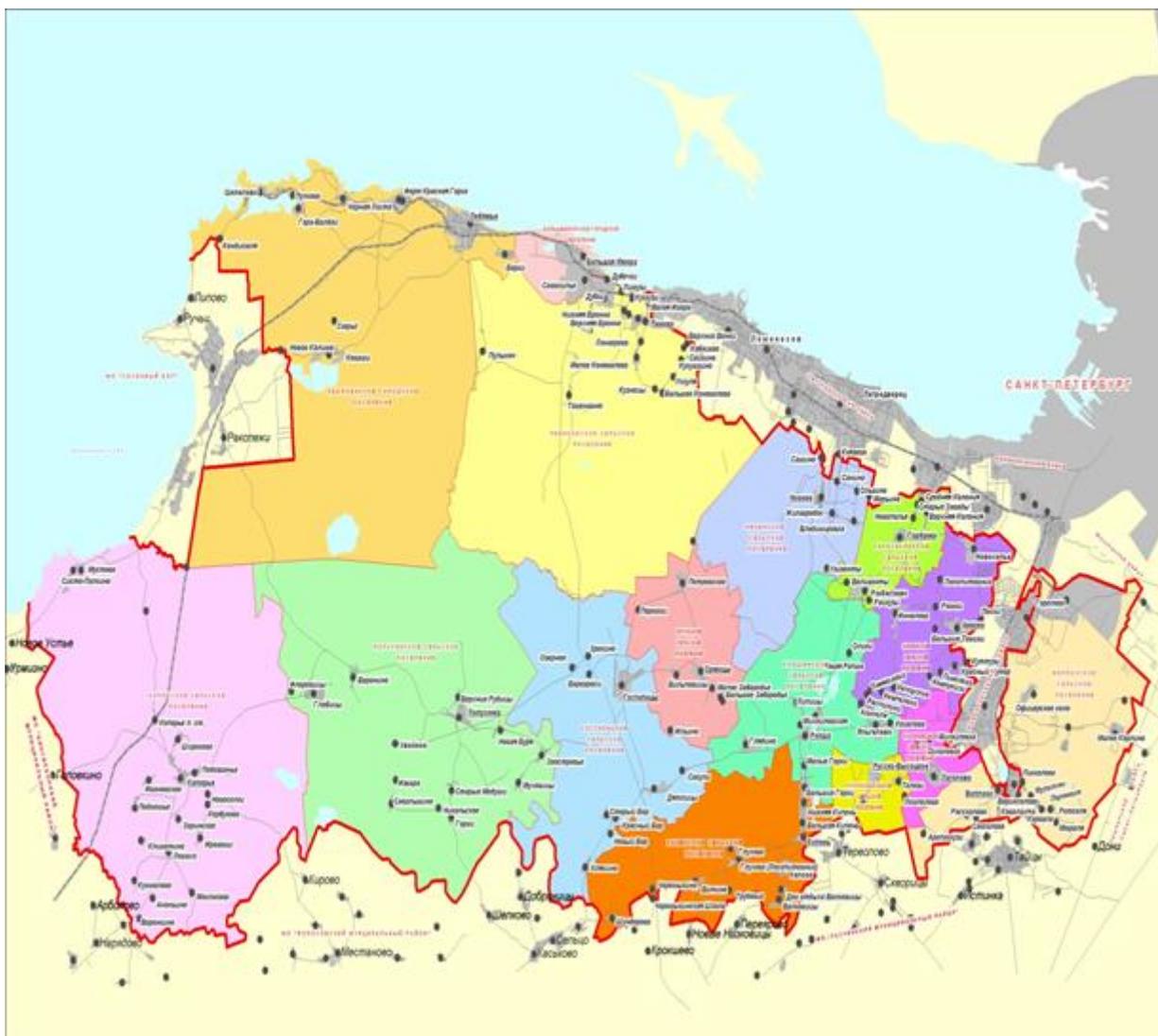




УТВЕРЖДЕНО  
Правлением ЛФУР «Бизнес-центр»  
10 января 2022 г.

# Стратегия развития Ломоносовского фонда устойчивого развития «Бизнес-центр» на 2022-2024 годы



Целью разработки Стратегии развития (далее - Стратегия) является определение среднесрочных стратегических направлений, механизмов реализации, целей и приоритетов развития Ломоносовского фонда устойчивого развития «Бизнес-центр» (далее – ЛФУР «Бизнес-центр») на период с 2022-2024 гг.

Стратегия разработана с учетом следующих документов:

- Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Ленинградской области до 2030 года
- Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области на период 2022 – 2024 г.
- Муниципальная программа муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ломоносовском муниципальном районе»

Приоритетами в сфере развития малого и среднего предпринимательства и потребительского рынка в соответствии со Стратегией развития малого и среднего предпринимательства в Ленинградской области до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства Ленинградской области от 01 августа 2017 года №387-р (с изменениями) являются:

- популяризация предпринимательской деятельности;
- развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства;
- создание условий для легализации «теневого» сектора малого бизнеса.

2

### **Характеристика текущего состояния сферы МСП Ломоносовского района**

Развитие малого и среднего бизнеса имеет целью обеспечить решение экономических и социальных задач, в том числе способствует формированию конкурентной среды, насыщению рынков товарами и услугами, обеспечению занятости, росту доли квалифицированного персонала, увеличению налоговых поступлений в бюджеты всех уровней. В последние годы в Ломоносовском районе в сфере малого и среднего предпринимательства наблюдался устойчивый рост большинства основных показателей деятельности.

#### **Количество субъектов МСП в Ломоносовском районе**

Дата	01.01.2019	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
Число субъектов МСП	3355	3706	3814	4143

Наиболее активно малый бизнес развивается на территории, граничащей с Санкт-Петербургом и имеющей развитую инженерную инфраструктуру. В то же время, в ряде сельских поселений имеются возможности развития в сфере малого бизнеса. Имеется потребность в инвестициях для создания производственных, торговых площадок в целях ведения предпринимательской деятельности. Ломоносовский муниципальный район

имеет исходные предпосылки для развития сельского предпринимательства, пищевой и перерабатывающей промышленности, есть потребность в развитии сферы предоставления населению бытовых услуг, общественного питания, услуг в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Кроме этого, район располагает возможностями для развития туризма, в том числе сельского туризма, народных промыслов.

**Среди основных причин, сдерживающих развитие малого, среднего предпринимательства Ломоносовского муниципального района можно выделить:**

1. Стагнация доходов населения, низкая инвестиционная активность.
2. Высокие риски и высокая неопределенность на внутренних и внешних рынках.

**Среди факторов, способствующих развитию малого, среднего предпринимательства Ломоносовского района следует выделить:**

1. Близость к городу Санкт-Петербургу.
2. Сохранение федерального курса на импортозамещение.
3. Развитие предпринимательства за счет использования экспортного и транзитного потенциала региона.
4. Встраивание хозяйствующих субъектов в цепочки добавленной стоимости в промышленных кластерах.

**Перспективные отрасли развития малого и среднего предпринимательства Ломоносовского муниципального района:**

- Металлообработка;
- Транспортно-логистические услуги;
- Агропромышленный комплекс;
- Производство пищевых продуктов и напитков;
- Сфера услуг, оптовая и розничная торговля.

Также нужно отметить рост численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства в Ломоносовском муниципальном районе, связанный с введением благоприятного налогового режима на профессиональный доход. Основными направлениями деятельности самозанятых граждан являются перевозка грузов, доставка продуктов и непродовольственных товаров, предоставление услуг в сфере красоты, консалтинг и репетиторство.

Таким образом, есть возможности для дальнейшего развития малого предпринимательства, что является значимым для улучшения социально-экономического положения городских, сельских поселений.

Этому будут способствовать реализация мероприятий региональных проектов в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Содействие дальнейшему эффективному развитию малого бизнеса является одной из важнейших задач для ЛФУР «Бизнес-центр» как муниципальной инфраструктуры поддержки предпринимательства.

## Основные сведения о ЛФУР «Бизнес-центр»

С 2001 года ЛФУР «Бизнес-центр» предоставляет государственную поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства Ломоносовского района Ленинградской области, самозанятым гражданам и физическим лицам, которые планируют открыть свое дело. Фонд является некоммерческой организацией муниципальной инфраструктуры поддержки предпринимательства Ленинградской области.

Основной целью функционирования ЛФУР «Бизнес-центр» является оказание услуг в сфере поддержки всестороннего развития малого и среднего бизнеса, социальных проектов на территории муниципального образования Ломоносовский район Ленинградской области.

### Ключевые факторы и условия деятельности фонда

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Более 40 видов бесплатных услуг, доступных в системе «единого окна»;</li><li>• Удобная форма обращения за поддержкой – очно, по телефону, через сайт или по электронной почте;</li><li>• 99% обратившихся удовлетворены качеством услуг;</li><li>• 20 лет работы на рынке бизнес-услуг;</li><li>• Квалифицированные сотрудники, обладающие практическим опытом предпринимательской деятельности;</li><li>• Отлаженная коммуникация с органами государственного управления;</li><li>• Удобное расположение фонда (транспортная доступность, наличие парковки);</li><li>• Наличие элементов фирменного стиля «Мой бизнес», понятного потребителям в оформлении офиса, материалов и документов</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Территориальная разрозненность района (площадь 1919 км<sup>2</sup>, 15 поселений), отсутствие административного центра;</li><li>• Низкая осведомлённость населения о деятельности фонда и предоставлении мер поддержки предпринимательства;</li><li>• Ограниченный доступ к финансовым ресурсам, предоставляемым государством;</li><li>• Необходимость ремонта в некоторых помещениях фонда;</li></ul>
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание бизнес-инкубатора;</li><li>• Расширение взаимодействия с государственными структурами (Комитет по культуре и туризму ЛО, Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области);</li><li>• Развитие направления «Коммерческие услуги»;</li><li>• Увеличение объёма финансирования из областного бюджета.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Сокращение государственного финансирования ОИП;</li><li>• Пандемия;</li><li>• Изменение политики государства в отношении субъектов МСП;</li><li>• Высокие риски и высокая неопределенность на внутренних и внешних рынках;</li><li>• Стагнация доходов населения, низкая инвестиционная активность, снижение потребительского спроса.</li></ul>

## **Стратегическая цель, задачи, мероприятия и проекты ЛФУР «Бизнес-центр»**

**Стратегическая цель** деятельности фонда поддержки предпринимательства состоит в создании благоприятного предпринимательского климата и условий для ведения бизнеса в Ломоносовском районе, увеличении количества субъектов малого и среднего предпринимательства за счет расширения доступности мер поддержки и повышения предпринимательской активности населения.

### **Основные задачи ЛФУР «Бизнес-центр»:**

1. Увеличение количества получателей услуг, сервисов и мер поддержки – субъектов МСП, самозанятых граждан и физических лиц, заинтересованных в начале осуществления предпринимательской деятельности.
2. Расширение перечня мер поддержки, доступности мер поддержки и улучшение качества предоставляемых услуг.
3. Популяризация и вовлечение в предпринимательскую деятельность таких категорий граждан как школьники, студенты и люди пожилого возраста.
4. Содействие в развитии субъектов МСП, осуществляющих деятельность в сфере туризма.

Достижение стратегической цели будет обеспечено посредством реализации задач и основных мероприятий, способствующих их решению.

### Мероприятия, способствующие выполнению стратегических задач:

Задача	Мероприятие
<p>1. Увеличение количества получателей услуг, сервисов и мер поддержки – субъектов МСП, самозанятых граждан и физических лиц, заинтересованных в начале осуществления предпринимательской деятельности.</p>	1.1. Прирост количества субъектов МСП в МО Ломоносовский муниципальный район ЛО
	1.1. Открытие бизнес-инкубатора
	1.1.2. Информационно-агитационная кампания по привлечению субъектов МСП, зарегистрированных в других регионах, в Ломоносовский муниципальный район (разъясняющая все возможные льготы и преференции для предпринимателей, осуществляющих деятельность в Лен. области)
	1.1.3. Создание бизнес-центров из объектов муниципального имущества для размещения в них микро-офисов новых субъектов МСП с возможностью предоставления юридического адреса
	1.2. Содействие органам местного самоуправления в развитии малого и среднего бизнеса на территории МО Ломоносовский муниципальный район
	1.2.1. Заключение соглашений с главами Администраций поселений Ломоносовского муниципального района об оказании информационных и консультационных услуг представителям малого и среднего бизнеса, самозанятым гражданам и физическим лицам, заинтересованным в открытии собственного дела.
	1.2.2. Соглашение о предоставлении субсидий на обеспечение деятельности Ломоносовскому фонду устойчивого развития «Бизнес-центр» между Администрацией муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области и ЛФУР «Бизнес-центр»
	1.3. Реализация региональных проектов и достижение показателей целевой модели «Поддержка МСП»
	1.3.1. Соглашение о взаимодействии между Фондом «Фонд поддержки предпринимательства и промышленности Ленинградской области, микрокредитная компания» и организацией, образующей инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства Ленинградской области Ломоносовский фонд устойчивого развития «Бизнес-центр»

2. Расширение перечня мер поддержки, доступности мер поддержки и улучшение качества предоставляемых услуг.	2.1. Стандартизация деятельности организации инфраструктуры поддержки.
	2.1.1. Получение сертификата международной системы менеджмента качества ISO:9001
	2.1.2. Создание единой структурированной информационной базы ЮЛ, ИП и самозанятых граждан, осуществляющих деятельность и зарегистрированных в Ломоносовском муниципальном районе
	2.1.3. Создание единой базы знаний для сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр» по компетентной работе с предпринимателями. Формирование карточек услуг.
	2.1.4. Создание единого портала предпринимателей и самозанятых граждан Ломоносовского района по отраслям (с личными страницами и контактами предпринимателей, возможностью создания профессиональных сообществ, банком вакансий и пр.)
	2.2. Развитие сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр»
	2.2.1. Создание профилей компетенций сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр»
	2.2.2. Разработка системы оценки персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр»
	2.2.3. Разработка системы обучения и развития персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр»
	2.2.4. Разработка системы материальной и нематериальной мотивации персонала сотрудников ЛФУР «Бизнес-центр»
	2.3. Повышение уровня сервиса ЛФУР «Бизнес-центр» для предпринимателей Ломоносовского района ЛО
	2.3.1. Развитие электронных on-line сервисов для бизнеса на базе сайта <a href="http://www.lomonosov-fond.813.ru">www.lomonosov-fond.813.ru</a>
	2.3.2. Соглашения с ведущими банками о возможности регистрации новых субъектов МСП и открытия расчетного счёта предпринимателям сотрудниками ЛФУР «Бизнес-центр» на площадке фонда
	2.3.3. Создание центра «Мой бизнес» (система одного окна)

3. Популяризация предпринимательской деятельности и вовлечение в предпринимательскую деятельность таких категорий граждан как школьники, студенты и люди пожилого возраста.	3.1. Продвижение организации инфраструктуры поддержки и её услуг
	3.1.1. Создание института амбассадоров среди успешных представителей бизнеса
	3.1.2. Размещение информации в СМИ
	3.1.3. Размещение информации о ЛФУР «Бизнес-центр» в виде баннеров и листовок в местах массового скопления людей
	3.1.4. Соглашение о взаимодействии между Государственным бюджетным учреждением Ленинградской области «Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг» и Ломоносовским фондом устойчивого развития «Бизнес-центр»
4. Содействие в развитии субъектов МСП, осуществляющих деятельность в сфере туризма.	4.1. Открытие туристического информационного центра на базе фонда

## Целевые показатели реализации Стратегии на 2022-2024 годы:

№ п/п	Наименование	2022	2023	2024
1.	Количество уникальных субъектов МСП, получивших консультационную поддержку	500	600	700
2.	Количество консультационных услуг, предоставляемых организацией поддержки	1500	2000	2500
3.	Количество вновь созданных субъектов МСП	10	15	20
4.	Количество субъектов МСП, представители которых приняли участие в обучающих мероприятиях	220	250	300
5.	Количество услуг, оказанных плательщикам налога на профессиональных доход	100	150	200

## Процедура мониторинга хода реализации Стратегии

Мониторинг направлен на обеспечение постоянного контроля и анализа выполнения запланированных мероприятий, а также оценку обратной связи и корректировку целевых индикаторов развития в соответствии с меняющимися обстоятельствами. Система мониторинга реализации Стратегии включает в себя подведение промежуточных итогов на основе оценки целевых показателей (индикаторов), подготовку отчетов, выявление проблем реализации Стратегии, оценку влияния рисков и корректировку системы целевых показателей (индикаторов), мероприятий, проектов и программ в рамках реализации Стратегии, направленных на адаптацию системы управления к изменениям внешней и внутренней среды.

В целях обеспечения открытости и доступности информации о деятельности ЛФУР «Бизнес-центр» документы, в которых отражаются результаты мониторинга реализации документов стратегического планирования Фонда, подлежат размещению на официальном сайте администрации муниципального образования Ломоносовский муниципальный район Ленинградской области <https://lomonosovlo.ru/> и на официальном сайте ЛФУР «Бизнес-центр» <https://lomonosov-fond.813.ru/> за исключением сведений, отнесенных к государственной, коммерческой, служебной и иной охраняемой законом тайне.